

Proyecto de Universidad Abierta

Universidad Nacional de Córdoba

Resumen

Universidad Abierta es una estrategia institucional de la UNC para redefinir su vínculo con la sociedad, enmarcada en el Programa de Inteligencia Institucional. Impulsa una transformación cultural hacia una gobernanza basada en la transparencia, la participación y la colaboración, combinando herramientas tecnológicas, marcos normativos y una red activa de actores sociales. Su diferencial radica en articular tecnología, participación ciudadana y visión política para posicionar a la UNC como referente de Estado Abierto. La Red Universidad Abierta (Red UA), integrada por representantes de la UNC e instituciones nacionales, validó la hoja de ruta y aportó a la definición de criterios y prioridades.

Uno de los pilares distintivos del proyecto es la conformación de la Red Universidad Abierta (Red UA), integrada por representantes clave de la UNC y de instituciones nacionales comprometidas con la transparencia. Esta red legitimó y validó la hoja de ruta del programa y colaboró en la definición de criterios y prioridades.

El proyecto de Universidad Abierta articula una agenda transformadora que incluye la creación del Portal de Transparencia, la Red Universidad Abierta, la creación y puesta en funcionamiento de una Oficina de Acceso de la Información Pública, el desarrollo de instrumentos normativos, formativos y tecnológicos para consolidar una universidad centrada en el acceso a la información, la participación ciudadana y la colaboración institucional. Estos hitos estratégicos se enmarcan en el Programa de Inteligencia Institucional, que impulsa una cultura de datos y evidencia como eje transversal de la toma de decisiones, fortaleciendo la transparencia, la sistematización de indicadores críticos y la apertura progresiva hacia un modelo de gobernanza más democrático y eficaz.

Desarrollo del proyecto

El proyecto Universidad Abierta forma parte del Programa de Inteligencia Institucional (PII) de la UNC, una iniciativa estratégica impulsada en el marco del proceso de transformación digital institucional iniciado en 2023. Este programa propone una nueva forma de concebir la gestión universitaria, basada en el uso sistemático de datos e indicadores para el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas, fortaleciendo el uso de los datos en la toma de decisiones, articulando la dimensión técnica de los datos con su dimensión ética y política.

El PII contempla dos líneas de acción complementarias: UNC Data Cloud, centrada en la producción y uso de información para la toma de decisiones internas, y Universidad Abierta, orientada a la apertura de datos y la promoción de un modelo de gobierno universitario abierto, participativo y transparente. Ambas líneas comparten una lógica: identificar temas estratégicos, acordar indicadores y sistematizar información mediante procesos colaborativos y tecnología que asegure trazabilidad y acceso abierto.

En este contexto, Universidad Abierta se concibe como una iniciativa que va más allá del cumplimiento normativo en materia de acceso a la información (Ley Nacional N°27.275). Su propuesta se inscribe en la filosofía de Estado Abierto y busca fortalecer el diálogo político-valórico entre la Universidad y la ciudadanía.

Objetivos del proyecto

Objetivo general

Consolidar los principios del gobierno abierto en la UNC mediante el desarrollo de políticas, herramientas y espacios que garanticen la transparencia activa y pasiva, la participación ciudadana y la colaboración en la toma de decisiones.

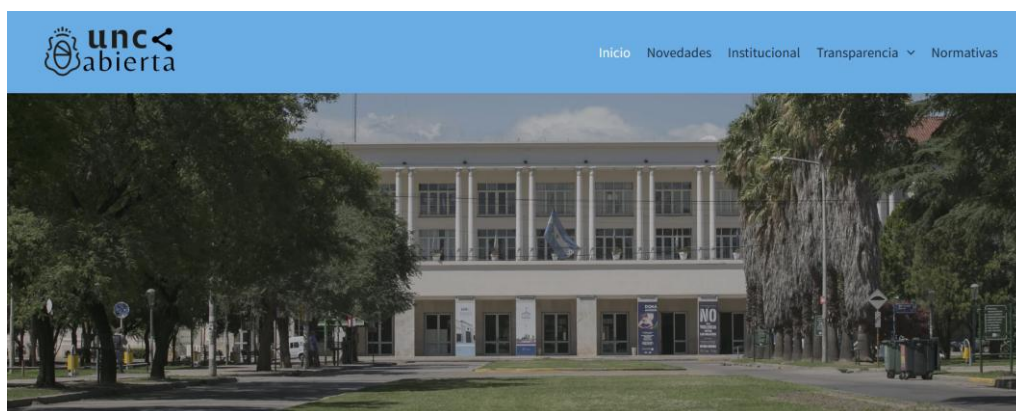
Objetivos específicos

- Desarrollar una normativa integral de Gobierno Abierto para la UNC.
- Establecer un protocolo de gobernanza de datos que contemple seguridad, responsabilidades y criterios éticos en su tratamiento (contiene un protocolo de datos).
- Crear un portal de transparencia universitario con acceso público a información estructurada y reutilizable. Desarrollador en código abierto y puesto a disposición del público en general.
- Institucionalizar una Oficina de Acceso a la Información Pública Universitaria. Reglamentar su funcionamiento.
- Conformar la Red Universidad Abierta (Red UA) como espacio articulador entre la UNC y actores de la sociedad civil.
- Generar instancias de consulta y participación ciudadana para la evaluación de políticas universitarias.
- Promover una cultura organizacional basada en la ética pública y el uso responsable de la información.

Soluciones tecnológicas implementadas

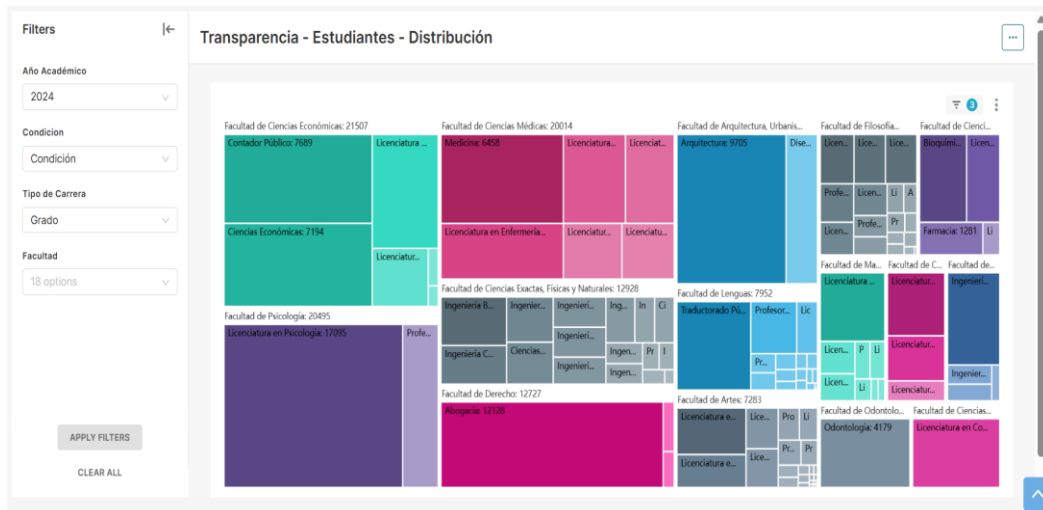
Para garantizar el acceso, visualización y reutilización de los datos, se implementó una arquitectura tecnológica que incluye:

- [Portal de Transparencia Universitaria](#): desarrollado en la web institucional, permite consultar datasets categorizados, con metadatos completos, en formatos abiertos como CSV, Excel y JSON. Incluye un buscador, API, indicadores de uso (descargas, visualizaciones) y un sistema de sugerencias ciudadanas.



- CKAN (Comprehensive Knowledge Archive Network): plataforma de código abierto para la gestión y publicación de datos abiertos. El código estará disponible para su replicabilidad por otras instituciones.

- [UNC en Cifras](#): sección que centraliza la publicación de datasets estructurados con visualizaciones dinámicas. Los cuadros de mando interactivos permiten explorar los datos del anuario estadístico, de estudiantes, docentes, no docentes y la ejecución presupuestaria.



- Módulo de Presupuesto Abierto Universitario, en desarrollo, como herramienta de rendición de cuentas en el uso de los recursos.

Actividades llevadas a cabo

Las acciones desarrolladas se organizaron en tres niveles:

1. Normativo y organizacional
 - Aprobación de la resolución que crea el Programa de Inteligencia Institucional [[RR-2023-2686-UNC-REC](#)].
 - Elaboración de la resolución de Universidad Abierta [[OHCS-2024-6-UNC-REC](#)].
 - [Creación](#) de la [Red de Universidad Abierta \(Red UA\)](#) y definición de su mapa de ruta participativo.



- Se crea el Programa de Ciencia de Datos de la UNC, en el ámbito de la Secretaría de Bienestar Universitario y Modernización ([RR-2024-1364-UNC-REC](#))

- Redacción del Protocolo de Datos y normativa de gobernanza (en curso).
2. Tecnológico y operativo
- Diseño e implementación del [Portal de Transparencia](#).
 - Publicación inicial de [datasets en formatos reutilizables](#).

The screenshot shows the 'unc abierta' website interface. At the top, there is a navigation bar with 'Conjuntos de datos', 'Organizaciones', 'Grupos', and 'Acerca de' buttons, along with a search bar. Below this, the breadcrumb path is 'Grupos / Estudiantes'. The main content area features a search bar with the text 'Buscar conjuntos de datos...' and a search icon. Below the search bar, it displays '11 conjuntos de datos encontrados' and an 'Ordenar por: Relevancia' dropdown menu. There are two data visualization cards: 'Estadísticas Cursada 2019' and 'Estadísticas Cursada 2021'. Each card includes a description: 'Cantidad de inscriptos a cursar (sea recurrente o por primera vez) en el año 2019 según facultad y materia.' and 'Cantidad de inscriptos a cursar (sea recurrente o por primera vez) en el año 2021 según facultad y materia.' respectively. Both cards have a 'CSV' download button. On the left side, there is a profile card for 'Estudiantes' with a graduation cap icon, showing 'Seguidores: 0', 'Conjuntos de datos: 11', and 'Miembros: 1'. Below this, there is a section for 'Organizaciones' with a dropdown arrow and the text 'Universidad...'.

- Desarrollo de visualizaciones interactivas y categorización temática.
 - Definición de estándares técnicos de apertura y seguridad de datos.
3. Formativo y participativo
- Realización de reuniones quincenales con actores internos y externos para definir indicadores. Mesa de Gestión Institucional, Mesa de Gestión Académica y Mesa de Gestión de Posgrados.
 - Reuniones con la Red de Universidad Abierta.
 - Diseño de la Diplomatura en Gobierno Abierto y cursos MOOC (en desarrollo).
 - Avance en la creación del Hub de Innovación Pública como espacio de vinculación entre academia, Estado y sociedad civil (en desarrollo).

Recursos utilizados

Recursos humanos

- Equipo técnico del Programa de Inteligencia Institucional.
- Personal de las áreas de Secretaría de Bienestar Universitario y Modernización, Secretaría de Asuntos Académicos y Secretaría de Gestión Institucional, Prosecretaría de Informática.
- Investigadores, docentes y nodos técnicos del ecosistema digital de la UNC.

- Actores sociales que integran la Red UA: Entre sus integrantes se encuentran: Open Knowledge Foundation, Fundación Poder Ciudadano, Fundación Conocimiento Abierto, Agencia Nacional de Acceso a la Información Pública, Fundación para el desarrollo de políticas sustentables (Fundeps), Universidad de la República - UDELAR, Uruguay, junto a referentes institucionales de la UNC y el Rector Jhon Boretto. Además, cuenta con el apoyo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).



Recursos materiales y tecnológicos

- Servidores institucionales.
- Plataforma CKAN.
- Licencias de software libre y herramientas de visualización.
- Infraestructura para encuentros, talleres y actividades formativas.
- Canales institucionales de comunicación digital.

Conclusiones

La iniciativa Universidad Abierta permitió institucionalizar una visión moderna y comprometida de la gestión universitaria, alineada con los valores del Estado Abierto y a los ODS. Al combinar capacidades tecnológicas, normativas y organizacionales, se logró no solo abrir información a la ciudadanía, sino generar espacios de cocreación, vigilancia democrática y cultura de datos.

El enfoque adoptado no solo mejora la eficiencia interna, sino que también posiciona a la UNC como una referencia regional en prácticas de gobernanza universitaria participativa. La legitimidad de la gestión, el fortalecimiento de los vínculos con la sociedad y la promoción de una ciudadanía informada son logros tangibles del programa.

Principales aprendizajes de la experiencia

- La transparencia no se limita a publicar datos: requiere construir confianza, participación y una narrativa pública que permita a los ciudadanos interpretar la información.
- La gobernanza de datos es tanto una cuestión técnica como política. Involucra derechos, responsabilidades y principios éticos.
- La creación de redes externas e internas es clave para sostener modelos abiertos y participativos. La Red UA permitió articular demandas diversas de forma ordenada.
- La sistematización de experiencias y su traducción en formación potencia el efecto multiplicador del proyecto.
- La transformación cultural es progresiva y requiere liderazgo institucional sostenido, apertura al diálogo y recursos estables.

Próximos pasos

- Implementación plena de la Oficina de Acceso a la Información Pública Universitaria.
- Aprobación formal del Protocolo de Gobernanza de Datos por parte del Consejo Superior y su Protocolo de Datos.
- Ampliación del Portal de Transparencia con nuevas categorías temáticas.
- Desarrollo del módulo de Presupuesto Abierto y su integración con el sistema contable de la UNC.
- Puesta en marcha del Hub de Innovación Pública con eventos de alto impacto como hackatones y seminarios.
- Alianzas con otras universidades e instituciones para compartir buenas prácticas y consolidar una red nacional de universidades abiertas.
- Repositorio de datos abiertos.
- Mejora en la publicación del Anuario Estadístico de la UNC.
- Desarrollo de la Diplomatura en Gobierno Abierto, con orientación práctica y enfoque regional.